


Alle Macht der Zentrale?

Zur Zentralisierung von Managementstrukturen

Hans-Erich Müller

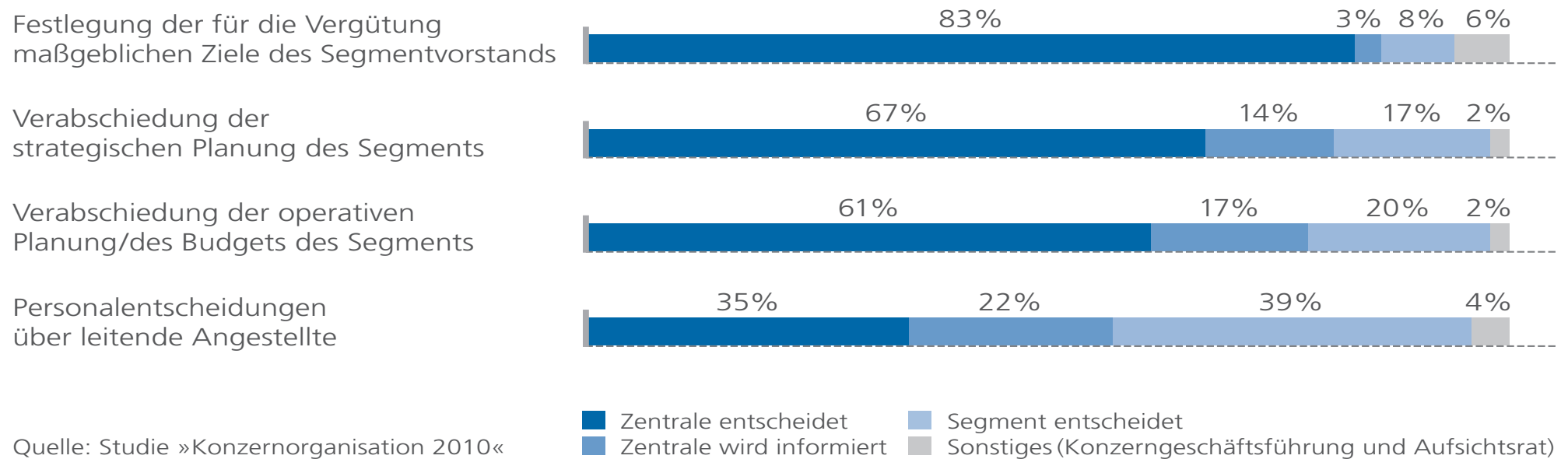
www.hemueller.de



Fachtagung 2011

Alle Macht der Zentrale?

Zustimmungspflichtige, segmentspezifische Entscheidungen:



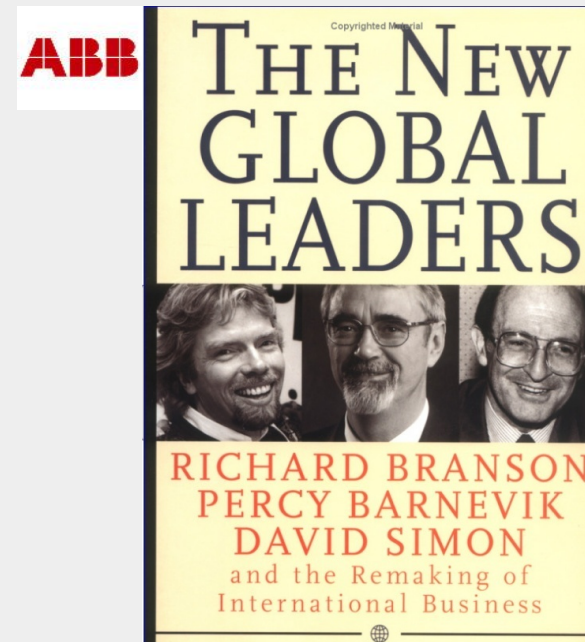
Das Risiko ist, dass nun durch zu viel Zentralisierung Innovation und Wachstum erstickt werden

Früher Zentralismus: Geneen's Affe



Harold Geneen, CEO von ITT 1959-1972

Dann Bereichsegoismus: Barnevik's Flohzirkus



Percy Barnevik, CEO von ABB 1988-1996

Ziel: Weder schwerfälliger Zentralismus noch rücksichtsloser Bereichsegoismus



➔ Wie zwischen den Ungeheuern hindurch steuern?

Für jedes komplexe Problem,
gibt es eine Lösung
die einfach, eingängig
und falsch ist.

H. L. Mencken, 1880-1956,
amerikanischer Schriftsteller



Hans-Erich Müller



Unternehmensführung

Strategien – Konzepte – Praxisbeispiele



» Ein grundlegend neuer, integrierter Ansatz für
Managementlehre und Unternehmenspraxis.«